



Jornada de Inovação Ágil da UFRPE

# Scrum

Uma Abordagem para  
Gestão Ágil de Projetos

**SUZANA SAMPAIO**

Departamento de Computação (UFRPE)

# Quem vos fala hoje...

Pós doutorado com foco em gestão da criatividade e colaboração - Universidade Nacional da Irlanda (2018-2019).

Doutorado em gestão de projetos com foco na realidade das PMEs (UFPE/ 2015).

Mestrado em Produtividade no desenvolvimento Software (UFPE/2010).

Apoiou na melhoria de processos de 50+ PMEs e alguns times de órgãos públicos.

Professora do Departamento de Computação.

Atualmente na equipe de Relações Internacionais (NINTER) do Instituto IPÊ.



# Modelo Mental

Valores

Princípios

Práticas e abordagens





+ Valor + (- Tempo)



**A ORIGEM**

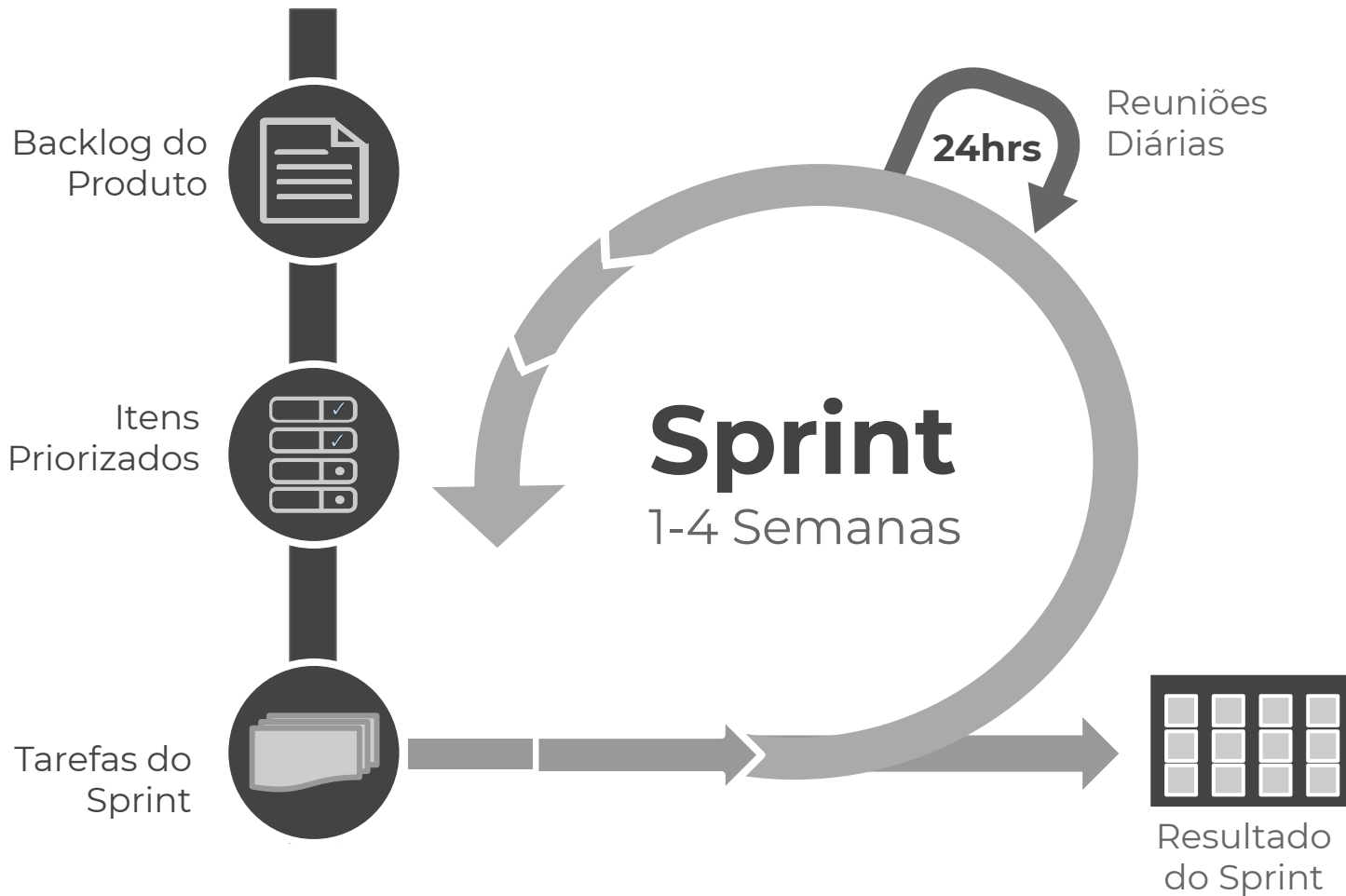
The background of the image shows a low-angle view of two massive, weathered stone columns from an ancient Egyptian temple. The columns are covered in intricate hieroglyphs and carvings. The lighting is warm, suggesting a sunset or sunrise, and the overall tone is sepia. A white rectangular box with a thin orange border is centered over the image, containing the text.

Colabore, Entregue,  
Refleta e Melhore!



# VISÃO DO PROJETO

# FLUXO DO SCRUM





# Onde colocar o nosso Backlog ?



vontades  
i limitadas

x

recursos  
limitados



Papeis e

responsabilidades

no Scrum

# PRODUCT OWNER (PO)



Representa os todos os envolvidos.

Gerencia o Backlog do Produto.

Define e prioriza as características de acordo com o valor do mercado.

Leva a visão do produto para o time.

Feedback dos resultados (finais ou parciais).

# TIME SCRUM

Auto-organizado e autônomo

Multidisciplinar

Cooperar para ganhar o jogo:  
entregar o valor do projeto



# SCRUM MASTER: O LÍDER SERVIDOR

Garante a Colaboração e a comunicação.

Matem o foco do time na meta do Sprint.

Remove impedimentos.

Protege o time contra interferências.



# SCRUM MASTER: O LÍDER SERVIDOR



Trabalha com o Product Owner para maximizar o retorno do investimento.

Facilita nas cerimônias.

Guardião e disseminador do Processo do Scrum.

# SPRINT



Foco no objetivo imediato

Velocidade

De olho na visão do projeto



# PLANEJAMENTO DA SPRINT

PO apresenta as estórias ao time  
(foco nas prioridades)

Time quebra as estórias em  
tarefas

PO + Time selecionam o  
escopo da sprint





# Objetivos da Sprint

# Específicos

# Mensuráveis

# Alcançável

# Relevante

# Com tempo determinado

# TIMEBOX

Melhorar seu foco.

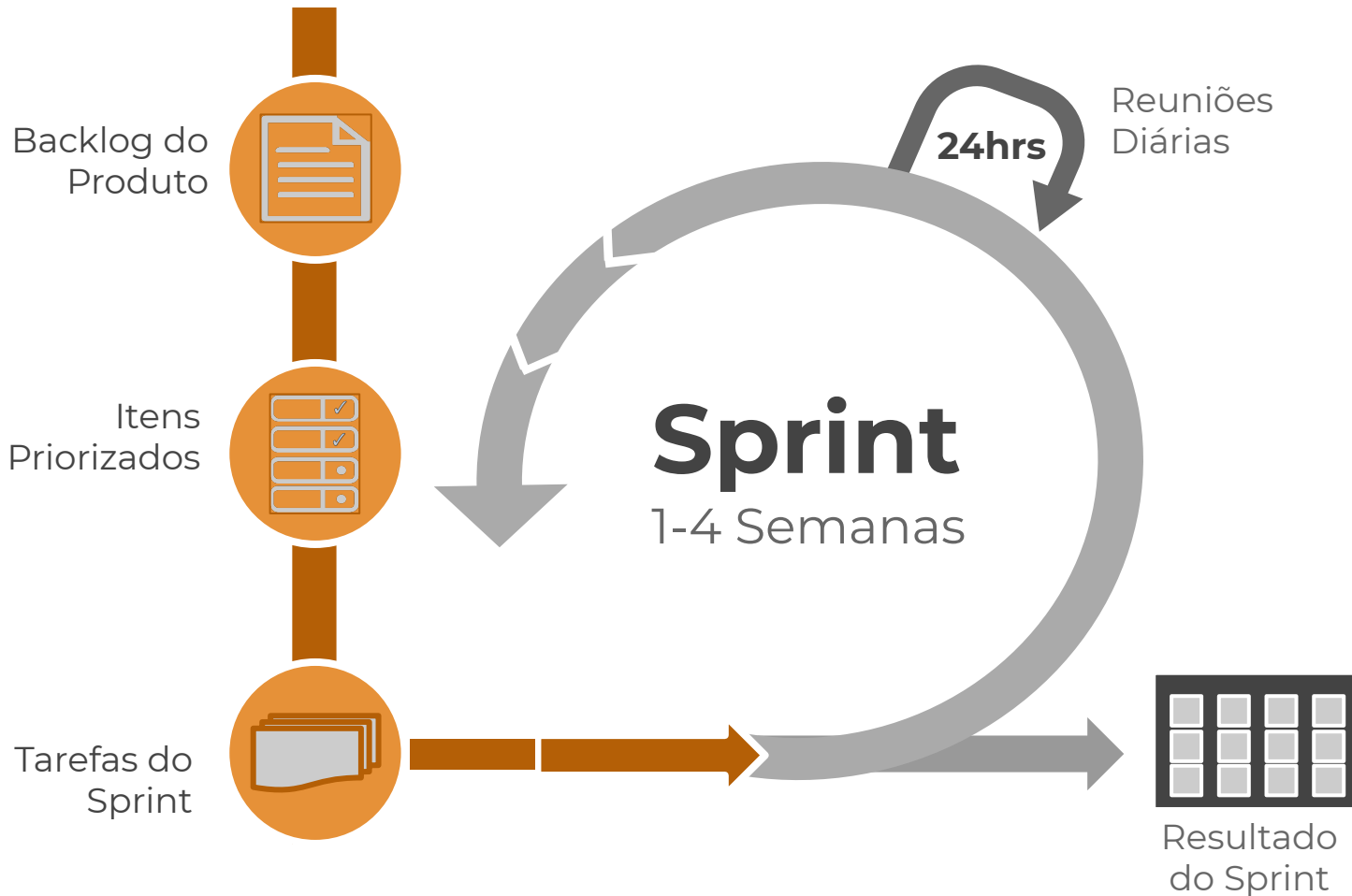
Melhorar a eficiência.

Para se livrar de tarefas  
"mosquitos".

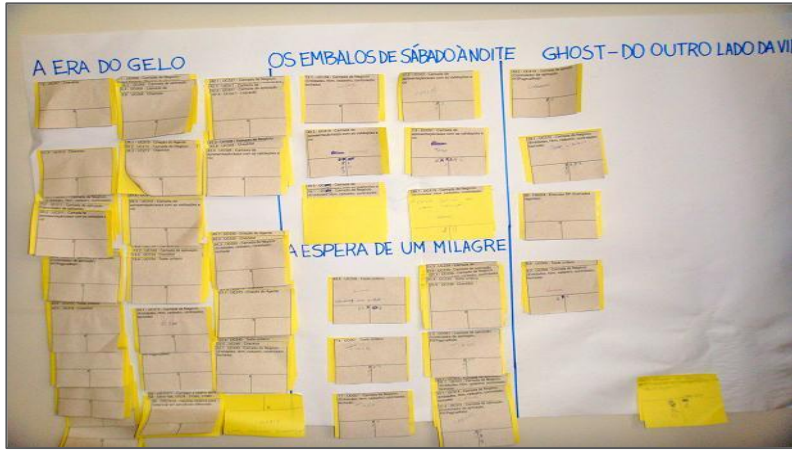
Em tarefas do tipo  
"conquiste a perfeição".



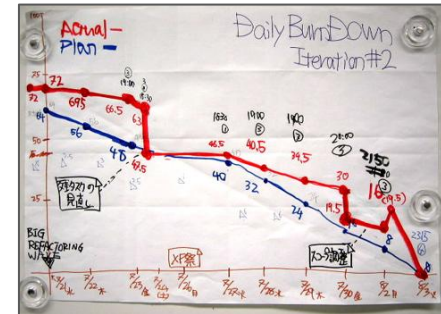
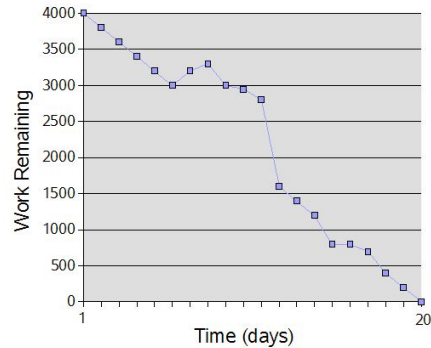
# FLUXO DO SCRUM



# MONITORAMENTO



Project X Burn Down Chart



# SPRINT REVIEW



Time apresenta o resultado ao PO

PO oferece feedback do resultado

# RETROSPECTIVA

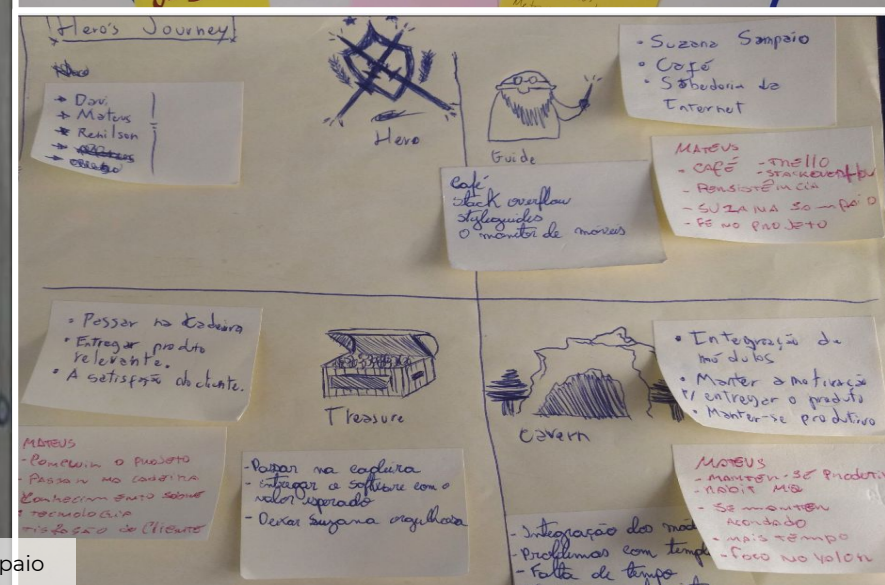
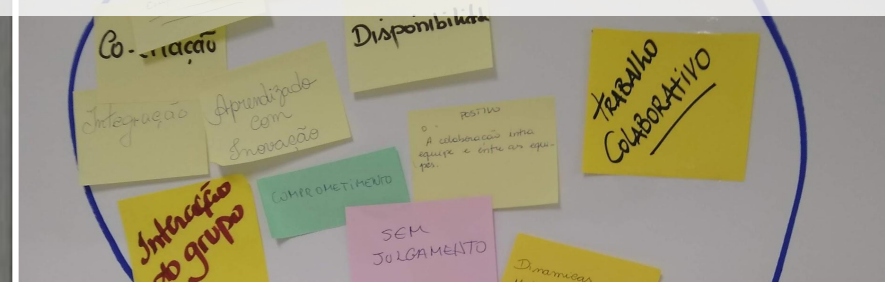
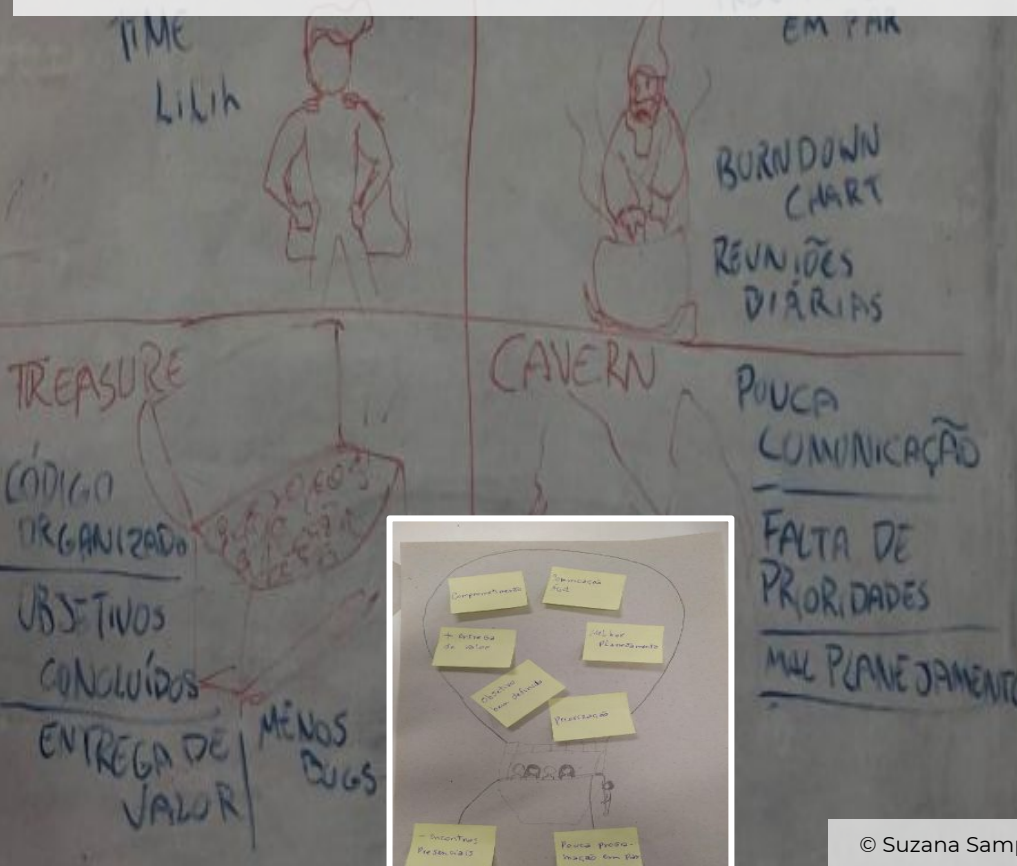
Aprender com “desapontamentos de expectativas”.

*“Falhei tá falhado e não se falha mais nisso!”*

Fizemos o máximo que podíamos com o conhecimento que tínhamos.



# Mil e uma formas de refletir.. Qual a sua ?

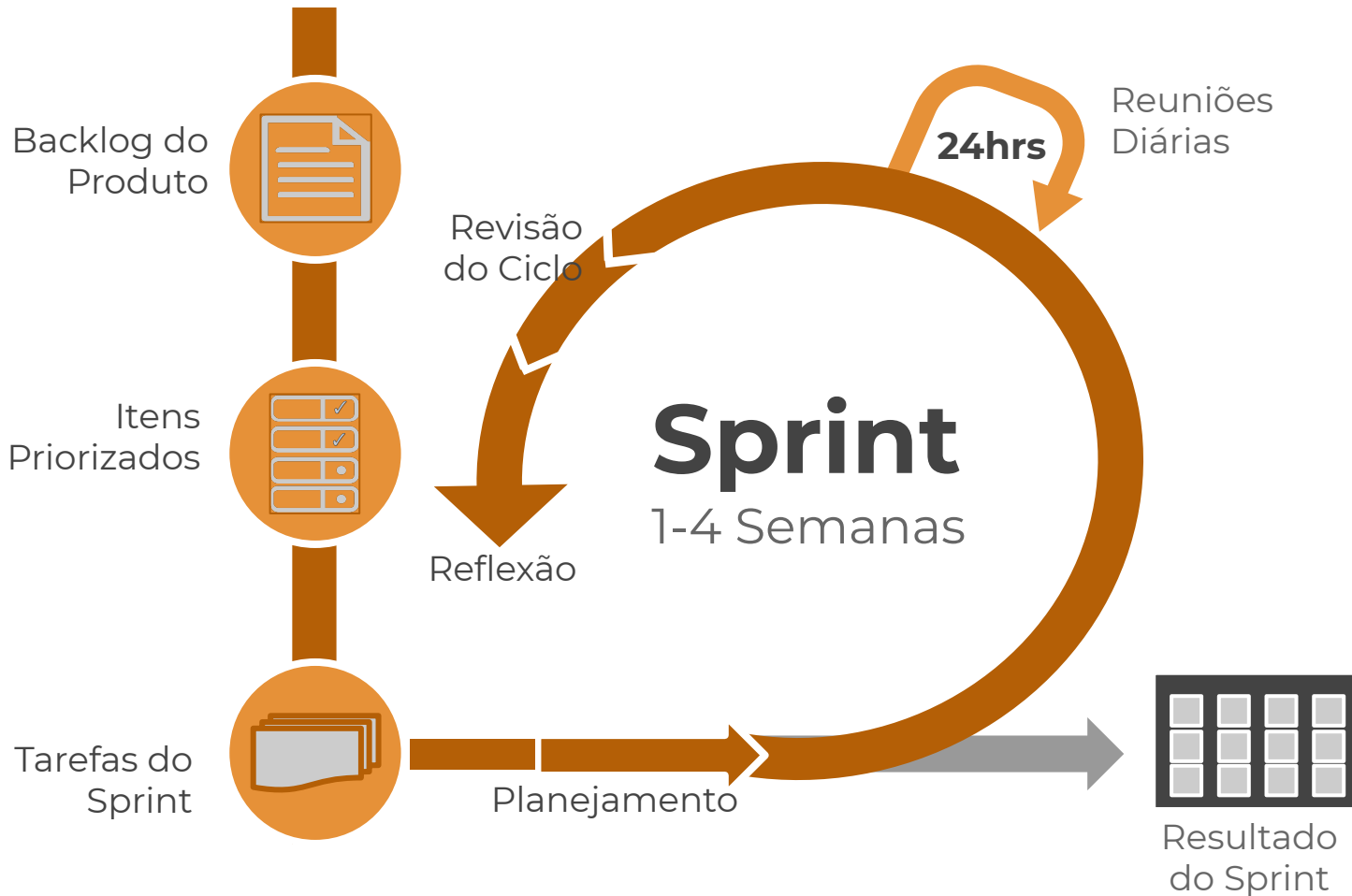






Diretrizes para a  
retrospectiva:  
**melhoria contínua**

# Fluxo do Scrum



# PROBLEMAS com o SCRUM ???



# RESUMO

## Refletir/ Agir

Identificar oportunidades de melhoria e aprendizado.

Priorizar e agir!

## Planejar

Construir a visão do projeto com a equipe.

Listar todos os requisitos de acordo com a prioridade.

Quebrar em tarefas.

## Executar

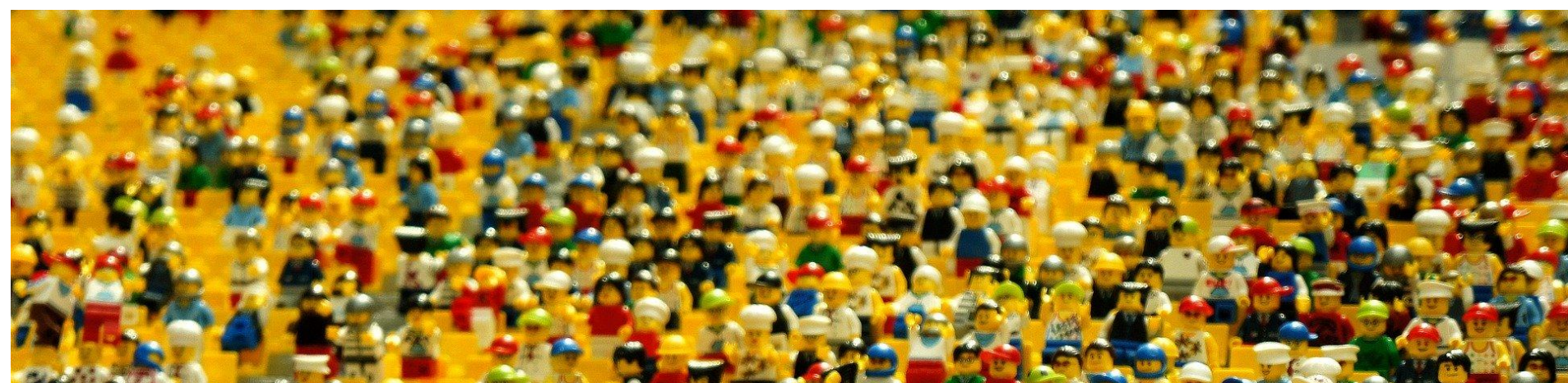
De forma auto organizada o time constrói o projeto.

Reuniões diárias em pé para monitorar tarefas.

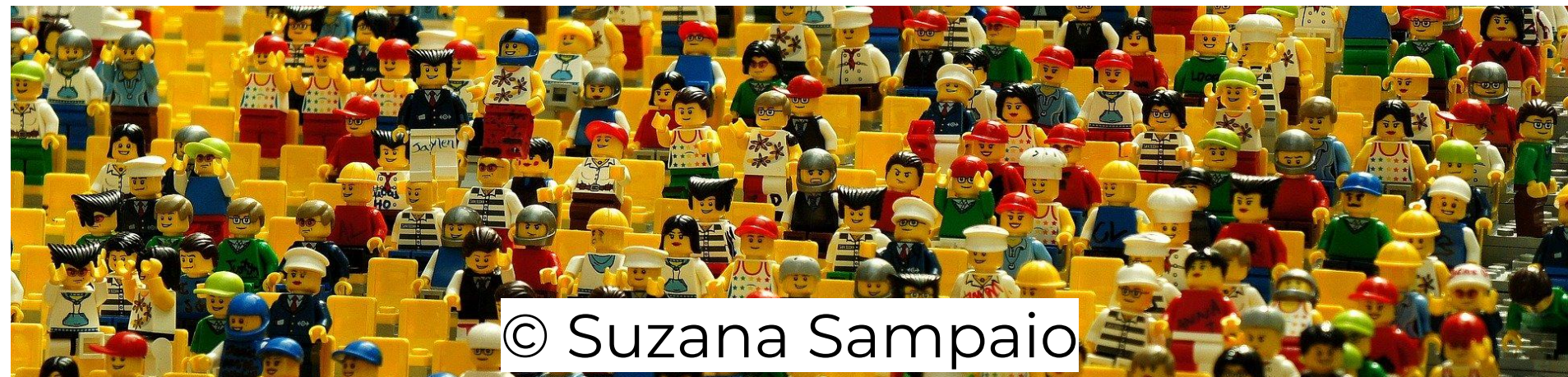
## Checar

Apresentar o resultado do ciclo de trabalho.

Realizar as verificações.



**DÚVIDAS ???**



© Suzana Sampaio

# Links e Leituras Interessantes

Links relevantes

<https://www.scrumalliance.org/>

<https://agilemanifesto.org/>

<https://www.funretrospectives.com/>

Uma boa apresentação

<https://pt.slideshare.net/macaubas/seminario-scrum-presentation>

Ferramenta apoio na gestão de seu foco

<https://www.moosti.com/>

Livros online

<https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v2017/2017-Scrum-Guide-Portuguese-Brazilian.pdf>

<https://www.infoq.com/br/minibooks/kanban-scrum-minibook/>

<https://www.infoq.com/br/minibooks/scrum-xp-from-the-trenches/>